

Yaroslav Pushak, Doctor of Economic Sciences, Professor
Lviv State University of Internal Affairs
Lviv, Ukraine

**Nataliia Trushkina, Candidate of Economic Sciences,
Senior Researcher**
Research Center for Industrial Development Problems
of National Academy of Sciences of Ukraine
Kharkiv, Ukraine

DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-306-4-8>

FORMATION OF A NATIONAL EDUCATIONAL SYSTEM FOR TRAINING PERSONNEL IN THE FIELD OF INFORMATION SECURITY MANAGEMENT

ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ОСВІТНЬОЇ СИСТЕМИ ПІДГОТОВКИ КАДРІВ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЮ БЕЗПЕКОЮ

На даний час в умовах війни актуалізуються проблеми підготовки та підвищення кваліфікації кадрів у сфері інформаційної та кібернетичної безпеки. Це відповідає основним положенням законів України «Про стимулювання розвитку цифрової економіки в Україні», «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України», Стратегії кібербезпеки України, розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Концепції розвитку цифрових компетентностей та затвердження плану заходів з її реалізації», у яких йдеться про створення системи підготовки кадрів та підвищення компетентності фахівців різних видів економічної діяльності з питань кібербезпеки та кіберзахисту.

Отже, для модернізації національної освітньої системи в умовах російської агресії проти України необхідним є розроблення й реалізація комплексу заходів з підготовки та підвищення кваліфікації кадрів у сфері управління інформаційною безпекою [1–3] з урахуванням сучасних викликів. Серед них можна вказати такі: активне застосування цифрових технологій та інформаційних систем при організації бізнес-процесів [4; 5]; формування необхідного кадрового та інфраструктурного забезпечення [6; 7] розвитку

університетської освіти на засадах публічно-приватного партнерства тощо.

За даними Державної служби статистики України, частка видатків на вищу освіту у ВВП становила у 2021 р. лише 1,3% (у 2010 р. – 2,3%). Питома вага видатків на вищу освіту складала у 2021 р. 2,5% загальних видатків зведеного бюджету (у 2000 р. – 4,7%), а у загальному обсязі видатків зведеного бюджету на освіту – 16,5% (у 2000 р. – 32,3%).

Як свідчить статистичний аналіз, кількість студентів, які здобували вищу освіту за напрямом підготовки «Інформаційна безпека» (галузь знань «Безпека»), скоротилася за 2018–2022 рр. на 99,9%, а випущених із закладів вищої освіти (університети, академії, інститути) – на 99,6% (табл. 1). За цей період підготовка фахівців здійснювалася за освітньо-кваліфікаційним рівнем «бакалавр».

Таблиця 1

**Підготовка фахівців у закладах вищої освіти
за напрямом підготовки «Інформаційна безпека» (ІБ)**

Навчальні роки	Кількість студентів, які здобували вищу освіту		Кількість випущених фахівців із ЗВО	
	усього	З них за напрямом підготовки ІБ	усього	З них за напрямом підготовки ІБ
2018/2019	242487	1175	171150	525
2019/2020	39271	38	133413	471
2020/2021	10676	3	26892	37
2021/2022	1418	1	7963	2

Джерело: складено на основі статистично-інформаційних матеріалів, які розміщено у розділі «Освіта» на офіційному сайті Державної служби статистики України

Глобальне дослідження Ernst & Young Global Information Security Survey 2018-19 «Кібербезпека – більше, ніж захист?» показує, що кібербезпека залишається важливим питанням порядку денного більшості компаній та організацій (в опитуванні взяли участь понад 1400 керівників найбільших міжнародних компаній з доходами від 10 млн дол. США). При цьому 60% організацій стверджують, що співробітники, які безпосередньо відповідальні за забезпечення інформаційної безпеки, не є членами рад директорів. Як зазначено у Звіті Центру кібербезпеки Всесвітнього економічного форуму (WEF) «Глобальні перспективи кібербезпеки до 2022 року», 59% усіх

респондентів вважають складним адекватно реагувати на інцидент кібербезпеки через брак кваліфікованих фахівців у їхній команді.

У сучасних умовах підвищеного попиту на професіоналів у сфері кібербезпеки продовжує зростати дефіцит кваліфікованих кадрів. Так, у результаті дослідження «Cybersecurity Workforce Study» виявлено, що глобальна нестача кадрів у сфері кібербезпеки становила у 2022 р. 3,4 млн осіб, при цьому 70% організацій мають незакриті вакансії. Багато держав працюють над зменшенням цього дефіциту. А великі компанії, такі як Google, Microsoft, IBM, запроваджують різні ініціативи, які спрямовано на навчання та підвищення кваліфікації персоналу у сфері кібербезпеки. Тим часом Всесвітній економічний форум спільно з кількома компаніями запустив освітню онлайн-платформу «Cybersecurity Learning Hub». Метою цього проєкту є навчання та удосконалення навичок фахівців з проблем кібербезпеки для забезпечення якісної роботи у цій сфері.

Якщо розглядати Україну, то слід відмітити, що заклади вищої освіти щороку випускають близько 2 тис. фахівців у сфері кібербезпеки та захисту інформації. Але цієї кількості недостатньо, щоб покрити потреби ринку інформаційних послуг. Крім цього, суттєва проблема полягає у відсутності практичних навичок студентів. Тому для вирішення даної проблеми заклади вищої освіти, які здійснюють підготовку фахівців у сфері безпеки інформаційних і комунікаційних систем, укладають меморандуми з Державною службою спеціального зв'язку та захисту інформації України. Відповідно до укладених меморандумів про співпрацю студенти мають можливість проходити навчання у Тренінговому центрі UA30, де здобувають практичні навички, відпрацьовуючи сценарії протидії кібератакам на спеціальних тренажерах.

На думку заступника Голови Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації В. Жори [8], для вирішення актуальних проблем нестачі необхідної кількості кадрів у сфері кібербезпеки і недостатніх практичних навичок випускників потрібна ґрунтовна системна робота бізнесу і держави (табл. 2).

Отже, для поліпшення ситуації при підготовці кадрів у сфері управління інформаційною безпекою необхідно якісно змінювати систему вітчизняної вищої освіти, яка має адаптуватися до принципово нових вимог ринків праці та інформаційно-комунікаційних послуг. Це, у першу чергу, обумовлено трансформацією

системи підготовки кадрів у сфері кібербезпеки з урахуванням умов воєнного і повоєнного періодів.

Таблиця 2

**Ключові питання співпраці держави і бізнесу
у напрямі підвищення кваліфікації кадрів
з управління інформаційною безпекою**

Пріоритетні напрями співпраці	Суть
Активна участь бізнесу при формуванні вимог до знань і компетенцій фахівців із кібербезпеки	Україна впроваджує досвід США і країн ЄС у сфері освіти за спеціальністю «Кібербезпека»
Підтримка освітніх ініціатив і молодих талантів у сфері кібербезпеки	Деякі українські компанії пропонують програми стажування для студентів; ІТ-компанії в Україні взаємодіють із закладами вищої освіти для підготовки кадрів
Організація національних змагань і навчальних тренінгів для розвитку практичних навичок у студентів	У ЄС розвитком кадрового потенціалу у сфері кібербезпеки на найвищому рівні займається Європейське агентство з мережевої та інформаційної безпеки

Джерело: складено на основі [8]

Для цього варто реалізовувати національний освітній проект, який має охоплювати такі важливі складові: 1) зміцнення кіберстійкості держави за рахунок тісної співпраці закладів вищої освіти з урядом України (Міністерством цифрової трансформації України, Державною службою спеціального зв'язку та захисту інформації України та Радою національної безпеки і оборони України); 2) підтримка університетів для збільшення кількості фахівців у сфері управління інформаційною безпекою та поліпшення якості їх навчання; 3) підвищення кваліфікації експертів із кібербезпеки за допомогою навчальних і практичних тренінгів і вебінарів; 4) налагодження контактів між українськими закладами вищої освіти із міжнародною академічною та університетською спільнотою.

З метою успішного впровадження даного освітнього проекту, у першу чергу, пропонується внести зміни і доповнення до Стратегії національної безпеки України і Стратегії інформаційної безпеки України в частині створення належних інституційних умов для формування кадрового потенціалу у сфері кібербезпеки. Встановлено, що доцільно розробити й схвалити Концепцію розвитку

цифрової економіки та суспільства України на 2023–2027 роки, у якій визначити механізми підготовки кадрів у сфері інформаційної безпеки держави у контексті цифрових трансформацій, а також затвердити План щорічних заходів щодо її реалізації. Це й стане напрямом подальших наукових досліджень.

Література:

1. Bezpartochna O., Pushak Ya., Trushkina N. Current issues of information security management during the state of martial. *Current issues of security management during martial law*: scientific monograph. Košice: Vysoká škola bezpečnostného manažérstva v Košiciach, 2022. P. 8–19.

2. Пушак Я.Я., Трушкіна Н.В. Правове забезпечення економічної безпеки держави в умовах Індустрії 4.0. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2022. Вип. 1(01). С. 135–142. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.1-22>

3. Бойко О.В., Пушак Я.Я., Трушкіна Н.В. Формування сучасної парадигми інформаційної безпеки національної економіки: теоретичні засади. *Вісник післядипломної освіти. Сер.: Соціальні та поведінкові науки*. 2022. Вип. 22(51). С. 139–160. DOI: [https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-22\(51\)-139-160](https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-22(51)-139-160)

4. Trushkina N. Development of the information economy under the conditions of global economic transformations: features, factors and prospects. *Virtual Economics*. 2019. Vol. 2. № 4. P. 7–25. DOI: [https://doi.org/10.34021/ve.2019.02.04\(1\)](https://doi.org/10.34021/ve.2019.02.04(1)).

5. Kryshtanovych S., Prosovych O., Panas Y., Trushkina N., Omelchenko V. Features of the Socio-Economic Development of the Countries of the World under the influence of the Digital Economy and COVID-19. *International Journal of Computer Science and Network Security*. 2022. Vol. 22. No. 1. P. 9–14. DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.2.2>

6. Khaustova V., Tirlea M. R., Dandara L., Trushkina N., Birca I. Development of Critical Infrastructure from the Point of View of Information Security. *UNIVERS STRATEGIC – Revistă de Studii Strategice Interdisciplinare și de Securitate*. 2023. Anul XIV. Nr. 1(53). P. 170–188.

7. Current issues of the management of socio-economic systems in terms of globalization challenges: scientific monograph. Košice: Vysoká škola bezpečnostného manažérstva v Košiciach, 2023. 679 p.

8. Жора В. Кібербезпека потребує кадрів: чому держава та бізнес повинні співпрацювати. *Економічна правда*. 2023. 27 лютого. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/02/27/697467>