MODERN TOOLS IN BUSINESS PERFORMANCE MANAGEMENT

DOI https://doi.org/10.30525/978-9934-26-361-3-166

OPTIMAL PLANNING OF LONG-TERM CIRCULATING STOCKS AT THE WAREHOUSES OF A MOTOR TRANSPORT ENTERPRISE

ОПТИМАЛЬНЕ ПЛАНУВАННЯ ЗАПАСІВ ДОВГОТРИВАЛОЇ ОБІГОВОСТІ НА СКЛАДАХ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Hrushko V.V.
student (group 051-22-1м),
LLC "Technical university "Metinvest polytechnic",
Zaporizhzhia, Ukraine
Scientific Supervisor: **Zherlitsyn D.M.**
DSc (Economics), Professor,
LLC "Technical university "Metinvest polytechnic",
Zaporizhzhia, Ukraine

Грушко В.В.
студент гр. 051-22-1м,
ТОВ «Технічний університет «Метінвест політехніка»,
м. Запоріжжя, Україна
Науковий керівник: **Жерліцин Д.М.**
д.е.н., професор,
ТОВ «Технічний університет «Метінвест політехніка»,
м. Запоріжжя, Україна

В умовах експлуатації різноманітного автомобільного парку, що складається з понад 150 різних марок та моделей, із середнім віком в 15 років та середнім пробігом 500 тис. кілометрів, управління запасами (формування потреби у необхідних запчастинах та вузлах до транспортних засобів на певний термін, їх придбання та списання у виробництво) стає критично важливим аспектом діяльності автотранспортного підприємства [1; 2].

Проблема полягає у відсутності дієвих регулятивних механізмів, орієнтованих на потреби автомобільного транспорту, у контексті існуючих «Правил закупівель», спрямованих переважно на металургійне та гірничодобувне виробництво. На додаток до цього, відремонтовані автомобілі вимагають запчастин для негайного відновлення, але згідно із зазначеними «Правилами закупівель», терміни поставки можуть складати від 45 до 180 днів, що є неприйнятним в умовах діяльності автотранспортного підприємства [2].

Щоб запобігти затримкам у ремонті автотранспортних засобів та уникнути високих витрат на оренду автомобілів від підрядників, необхідно підтримувати значний обсяг різноманітних запасних частин на складі. Проте, передбачити та запланувати ремонти транспортних засобів важко, оскільки вимагається діагностика, що може бути проведена лише після демонтажу частини автомобілю та визначення списку необхідних запчастин. У цей час транспортний засіб виходить з ладу, і компанія має здійснювати дорогу оренду підрядних автомобілів, навіть за ціною, що вдвічі перевищує витрати на власний транспорт [2; 3].

Внаслідок цього, автоколони (замовники автозапчастин) намагаються мати резерв запчастин зі значним залишком, що призводить до необґрунтованого утворення запасів довготривалої обіговості. Ці запаси, які потім часто не використовуються, стають фінансовим обтяженням для підприємства, а ресурси, спрямовані на них, могли б бути використані для інших потреб, що приносять прибуток [2; 3].

Основний напрямок вирішення цієї проблеми полягає в системному підході до управління запасами, а саме:

– в аналізі заявок на запчастини;

– в історії фактичних термінів поставок;

– в частоті заміни запчастин та обліку залишків на складі.

На підставі цих даних можна своєчасно формувати оптимальний перелік запасів, які мають високий попит, при цьому мінімізуючи обсяги залишків на складі. Цей підхід дозволяє скоротити витрати на утримання складів та перерозподілити фінансові ресурси, які раніше витрачалися на невикористані запаси, на інші потреби підприємства. Такий підхід вимагає ретельного аналізу та планування, а також співпраці всіх рівнів організації [2; 4; 5].

В результаті передбачається підвищення ефективності, економічна стійкість та оптимізація управління запасами, що важливо для подолання негативних наслідків, пов’язаних з надмірними запасами довготривалої обіговості на складах автотранспортного підприємства.

Перелік використаних джерел

1. Положення про технічне обслуговування та ремонт дорожніх транспортних засобів автомобільного транспорту / Міністерство транспорту України. К., 1998. с. 11.

2. Регламент з управління закупками у групі Метінвест, Маріуполь, 2020, с 93.

3. Планування діяльності автотранспортного підприємства. Турченюк М.О, Швець М.Д., Кірічок О.Г., Кристопочук М.Є., Т89, Рівне: НУВГП, 2017, с. 367.

4. Управління запасами на підприємствах / О.В. Іващенко, О.С. Кожевнікова. *Економічний вісник Донбасу*. 2008. № 3. С. 132–135. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvd_2008_3_22

5. Оптимізація виробничих запасів як джерело скорочення витрат підприємства / О.Ф. Оснач, С.В. Архіпов. *Вісник соціально-економічних досліджень*. 2013. Вип. 1. С. 134–139. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vsed_2013_1_22

DOI https://doi.org/10.30525/978-9934-26-361-3-167

THE METHOD OF QUALIMETRIC QUALITY ASSESSMENT IMPROVING AS THE PROCESS MANAGEMENT TOOL MANUFACTURING

УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДУ КВАЛІМЕТРИЧНОГО ОЦІНЮВАННЯ ЯКОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТУ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ НА ВИРОБНИЦТВІ

Dolzhanskiy A.M.
DSc (Engineering), Professor,
Ukrainian State University
of Science and Technology,
Dnipro, Ukraine

Должанський А.М.
д.т.н., професор,
Український державний університет
науки та технологій,
м. Дніпро, Україна

Bondarenko O.A.
PhD (Engineering),
Associate Professor, Ukrainian State
University of Science and Technology,
Dnipro, Ukraine

Бондаренко О.А.
к.т.н., доцент,
Український державний університет
науки та технологій,
м. Дніпро, Україна

Maksakova O.S.
PhD (Engineering),
Associate Professor, Ukrainian State
University of Science and Technology,
Dnipro, Ukraine

Максакова О.С.
к.т.н., доцент,
Український державний університет
науки та технологій,
м. Дніпро, Україна

При проєктуванні виробничих процесів на підприємстві особливе місце займають результати прогнозного оцінювання. Вони виступають